

Valmennuksen erikoisammattitutkinto

Valmennuksen erikoisammattitutkinto

Valmennuksen erikoisammattitutkinnon suorittaneella on ammattitaito toimia valmennustoiminnan johtajana ja kehittää valmennuksen laatujärjestelmää sekä kehittää omaa johtamistaan ja johtamisosaamistaan. Tutkinnon suorittaneella on ammattitaito toimia urheilijalähtöisesti valmennuksen asiantuntijana ja kehittää valmennustoimintaa valmennustietoa ja verkostoja hyödyntäen. Lisäksi tutkinnon suorittaneella on ammattitaito arvioida omaa osaamistaan valmennustoiminnan kehittäjänä.

Urheilutoiminnan kehittäminen -tutkinnon osan suorittaneella on ammattitaito johtaa urheilutoiminnan kehittämistä. Hänellä on ammattitaito kehittää valmennusjärjestelmää ja kilpailutoimintaa sekä järjestelmällistä urheilutoiminnan seurantaa. Lisäksi tutkinnon osan suorittaneella on ammattitaito arvioida ja kehittää omaa osaamistaan urheilutoiminnan kehittäjänä.

Toimiminen valmennuksen kansainvälisessä toimintaympäristössä -tutkinnon osan suorittaneella on ammattitaito toimia lajin kansainvälisessä toiminnassa sekä kehittää valmennusosaamistaan hyödyntäen kansainvälistä valmennustietoa ja kansainvälisiä verkostoja. Lisäksi tutkinnon osan suorittaneella on ammattitaito toimia kansainvälisesti kilpailevan ja huippu-urheiluun tähtäävän urheilijan valmentajana sekä arvioida ja kehittää osaamistaan kansainvälisessä toimintaympäristössä.

Valmennustoiminnan hallinnon kehittäminen -tutkinnon osan suorittaneella on ammattitaito kehittää valmennustoiminnan hallintoa. Hänellä on ammattitaito arvioida, johtaa ja kehittää vastuualueensa henkilöstöä, hoitaa ja kehittää vastuualueensa operatiivista talousohjausta sekä kehittää sponsoriyhteistyötä.

Valmennuksen erikoisammattitutkinnon suorittanut voi toimia valmennustehtävissä sekä valmennuksen johto- ja kehittämistehtävissä kolmannella sektorilla, julkisella sektorilla tai yksityisellä sektorilla. Kolmannella sektorilla tutkinnon suorittaneen tavallisimpia työympäristöjä ovat liikunta- ja urheiluseurat. Julkisella sektorilla valmentajan erikoisammattitutkinnon suorittanut työskentelee urheilun lajiliitoissa, alueorganisaatioissa tai urheiluakatemoissa. Yksityisellä sektorilla valmentajan ammattitutkinnon suorittanut työskentelee liikuntayrityksessä tai itsenäisenä liikuntayrittäjänä. Tutkinnon suorittanut tekee yhteistyötä erilaisten sidosryhmien ja oman työyhteisönsä kanssa.

Valmennuksen erikoisammattitutkinnon tutkintokohtaisista terveydentilavaatimuksista määrätään Opetushallituksen määräyksessä "Opiskelijan terveydentilaa koskevat vaatimukset ammatti- ja erikoisammattitutkinnoissa". Määräyksessä tutkinto on vielä nimellä valmentajan erikoisammattitutkinto.

Perusteen nimi	Valmennuksen erikoisammattitutkinto
Määräyksen diaarinumero	OPH-2641-2017
Voimaantulo	01.01.2018

SISÄLTÖ

1. Tutkinnon muodostuminen.	1
2. Tutkinnon osat.	2
2.1. Valmennustoiminnan johtaminen, 60 osp (300199).	2
2.2. Urheilijakeskeinen valmentaminen, 60 osp (300200).	6
2.3. Urheilutoiminnan kehittäminen, 60 osp (300201).	9
2.4. Toimiminen valmennuksen kansainvälisessä toimintaympäristössä, 60 osp (300202).	11
2.5. Valmennustoiminnan hallinnon kehittäminen, 60 osp (300203).	14

1. Tutkinnon muodostuminen

Valmennuksen erikoisammattitutkinto (180 osp) muodostuu pakollisista tutkinnon osista (120 osp) ja valinnaisista tutkinnon osista (60 osp). Pakolliset tutkinnon osat ovat Valmennustoiminnan johtaminen (60 osp) ja Urheilijakeskeinen valmentaminen (60 osp). Valinnaiset tutkinnon osat ovat Urheilutoiminnan kehittäminen (60 osp), Toimiminen valmennuksen kansainvälisessä toimintaympäristössä (60 osp) ja Valmennustoiminnan hallinnon kehittäminen (60 osp).

PAKOLLISET TUTKINNON OSAT 120 OSP
Valmennustoiminnan johtaminen, 60 osp, P
Urheilijakeskeinen valmentaminen, 60 osp, P
VALINNAISET TUTKINNON OSAT 60 OSP
Urheilutoiminnan kehittäminen, 60 osp
Toimiminen valmennuksen kansainvälisessä toimintaympäristössä, 60 osp
Valmennustoiminnan hallinnon kehittäminen, 60 osp

2. Tutkinnon osat

2.1. Valmennustoiminnan johtaminen, 60 osp (300199)

Ammattitaitovaatimukset

Opiskelija osaa #

- suunnitella ja organisoida vastuualueensa valmennustoimintaa #
- johtaa vastuualueensa valmennustoimintaa #
- kehittää valmennuksen laatujärjestelmää #
- arvioida ja kehittää omaa johtamistaan ja johtamisosaamistaan.

Arviointi

Opiskelija suunnittelee ja organisoii vastuualueensa valmennustoimintaa.

Valmennustoiminnan suunnittelu	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• laatii vastuualueelleen valmennustoiminnan suunnitelman yhteistyössä toimintaa toteuttavien henkilöiden kanssa• ottaa valmennustoiminnan suunnittelussa huomioon organisaation strategiset linjaukset ja vastuualueensa kannalta olennaisen toimintaympäristön• luo puitteet ja toimintamallit tavoitteiden mukaiselle valmennustoiminnalle• määrittää ja kohdentaa vastuualueen tuloksellisen toiminnan toteuttamiseksi tarvittavat resurssit• varmistaa olennaisten turvallisuusnäkökohtien huomioon ottamisen vastuualueensa valmennustoiminnassa• luo ja hyödyntää valmennustoiminnan kannalta oleellisia verkostoja• ottaa huomioon vapaaehtoistyön motiivit ja merkitykset• osoittaa hallitsevansa laaja-alaiset ja edistyneet valmennuksen tiedot ja periaatteet• arvioi suunnitelman toteutumista

Valmennustoiminnan organisointi	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• organisoii valmennustoimintaa• organisoii kilpailutoimintaa• osallistuu toimivaltansa mukaisesti osaamisen rekrytointiin• keskittyy tavoitteiden mukaisesti olennaisiin asioihin• jakaa tehtäviä, rooleja ja vastuita tarkoituksenmukaisesti• kohdentaa toiminnan resurssit tarkoituksenmukaisesti• laatii toiminnalle tehokkaat ja realistiset aikataulut• hoitaa vakuutuksiin ja vastuukysymyksiin liittyvät asiat• ottaa huomioon valmennustoimintaan liittyvät olosuhteet ja erityistilanteet• toimii vastuullisesti ennaltaehkäisemällä turvallisuusriskejä• rakentaa kehittymistä edistävää valmennuskulttuuria• arvioi organisoinnin toimivuutta ja tuloksellisuutta

Säädösten ja määräysten noudattaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • noudattaa työelämän normistoa, työsuhteen säädöksiä ja työehtosopimuksia • noudattaa turvallisuusmääräyksiä • noudattaa organisaation sisäisiä ja työsuhteen hyviä käytäntöjä • noudattaa ekologisen, taloudellisen, sosiaalisen ja kulttuurisen kestävä kehityksen vaatimuksia suunnitellessaan ja johtaessaan vastuualueensa valmennustoimintaa • noudattaa antidoping-säädöksiä.

Opiskelija johtaa vastuualueensa valmennustoimintaa.

Valmennustoimintaan liittyvien päätösten tekeminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • osallistuu toimivaltansa puitteissa organisaationsa strategian suunnittelutyöhön • johtaa vastuualueensa toimintaprosesseja sovittujen arvojen, tavoitteiden ja toimintaperiaatteiden mukaisesti sekä vuorovaikutteisesti • osoittaa hallitsevansa laaja-alaiset tiedot ja käytännön taidot, joita tarvitaan vastuualueella tarvittavien ratkaisujen ja toteutusten tekemiseen • etsii luovia ratkaisuja vastuualueensa valmennustoimintaan • toimii erilaisissa verkostoissa joustavasti edistääkseen oman organisaationsa ja vastuualueensa menestymistä ottaen huomioon eri osapuolten edut ja toiminnan eettiset puitteet • hyödyntää monipuolisesti tieto- ja viestintätekniikkaa, asiantuntijoita sekä tehokkaaksi havaitsemiaan johtamisen menetelmiä vastuualueensa valmennustoiminnan johtamisessa • tekee päätöksiä perustellusti ja oikea-aikaisesti myös ennakoimattomissa tilanteissa ja toiminnan muutoksissa • toimii tilanneherkästi ja joustavasti ottaen huomioon organisaation monimuotoisuuden sekä ihmisten erilaisuuden • ottaa puheeksi vaikeitakin asioita ja ratkaisee ristiriitatilanteita eri osapuolten näkökulmat huomioon ottaen • antaa ja vastaanottaa palautetta rakentavasti • viestii kirjallisesti ja suullisesti vastuualueensa asioista ymmärrettävästi ja kohderyhmälle soveltuvasti sekä omassa organisaatiossa että organisaation ulkopuolella suomeksi tai ruotsiksi sekä pystyy toimimaan toisella kotimaisella kielellä esitettyjen viestien pohjalta • viestii itsenäisesti vaativissa organisaation johtamiseen liittyvissä tilanteissa suomeksi tai ruotsiksi sekä selviytyy johtamiseen liittyvissä viestintätilanteissa yhdellä vieraalla kielellä

Verkoston johtaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • luo kannustavan ja motivoivan ilmapiirin samalla sitouttaen verkoston toiminnan toteuttamiseen • hyödyntää johtamisessa organisaation erilaisten ihmisten vahvuuksia • kehittää vapaaehtoistoimijoiden ja valmennuksen ammattilaisten yhteistyötä • varmistaa, että henkilöillä on tehtävän kannalta oleellinen osaaminen ja ryhtyy tarvittaessa toimenpiteisiin • pitää huolta henkilöiden työhyvinvoinnista ja jaksamisesta • toimii vastuullisesti ennaltaehkäisemällä työturvallisuus- ja tapaturmariskejä työyhteisössä • seuraa, arvioi ja kehittää verkoston toimintaa

Talouden johtaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • tekee vastuualueelleen kuuluvat sopimukset • suunnittelee vastuualueensa talouden organisaation ohjeiden mukaisesti hyödyntäen tarvittaessa asiantuntijoita • tekee vastuualueellaan analyysejä tuloslaskelmien, taseiden ja muiden taloudellisten laskelmien perusteella yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa • seuraa, ohjaa ja kehittää vastuualueensa valmennustoiminnan taloudellisuutta ja tuloksellisuutta • arvioi kriittisesti toimintasuunnitelman ja budjetin toteutumista yhteistyössä vastuualueensa henkilöiden kanssa

Mediaosaaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • toimii yhteistyökykyisesti median kanssa • ymmärtää roolinsa esiintyessään mediassa • hyödyntää erilaisia medioita tiedon hankinnassa ja viestinnässä.

Opiskelija kehittää valmennuksen laatujärjestelmää.

Valmennuslinjaus	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • määrittelee ja toteuttaa urheilijan polun valmennuslinjauksen omalla vastuualueellaan • sitouttaa tarvittavat toimijat valmennuslinjan mukaiseen toimintaan

Valmennus- ja kilpailujärjestelmän arviointi	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • arvioi monipuolisesti oman lajinsa kansallista tai kansainvälistä valmennus- ja kilpailujärjestelmää • tekee tarvittaessa esityksiä lajinsa kansallisen tai kansainvälisen kilpailujärjestelmän kehittämiseksi • arvioi oman vastuualueensa valmennusjärjestelmän taloudellisuutta ja tuloksellisuutta

Laatujärjestelmän kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • suunnittelee seuranta- ja arviointimenetelmiä valmennustoimintaan • ottaa monipuolisesti huomioon valmennuksen laatuun vaikuttavia tekijöitä • ottaa huomioon toiminnan ja toimintaympäristön turvallisuuden laatujärjestelmässä • sitouttaa vastuualueensa toimijat hyödyntämään laatujärjestelmää osana päivittäistä työtä.

Opiskelija arvioi ja kehittää omaa johtamistaan ja johtamisosaamistaan.

Omassa johtamisroolissa toimiminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • tunnistaa oman perustehtävänsä johtamisroolissa sekä siihen liittyvät tavoitteet, vaatimukset ja odotukset • hyödyntää johtamistyössä vahvuuksiaan • rakentaa luottamusta omaan toimintaansa sekä vastuualueellaan että koko organisaatiossa • kantaa vastuun tekemistään päätöksistä • on esimerkkinä työyhteisön toimintaperiaatteiden noudattamisessa • tunnistaa oman vaikutuksensa johdettaviin ja heidän toimintaansa • toimii johtamisroolinsa edellyttämien eettisten periaatteiden mukaan • luo edellytykset edelläkävijyyteen ja huippusuoritukseen pyrkimiseen

Itsensä johtaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • suuntaa oman ajankäyttönsä toiminnan tavoitteiden toteuttamisen ja johtamisen kannalta olennaisiin asioihin • toimii omassa roolissaan aktiivisesti ja määrätietoisesti pyrkien asettamiinsa tavoitteisiin ja ottaen huomioon toiminnalla olevat resurssit • toimii hallitusti ja johdonmukaisesti myös paineen alaisena • aikatauluttaa työnsä ja tekee työajan seurantaa • toimii ja käyttäytyy oman asemansa edellyttämällä tavalla • tunnistaa voimavaran ja persoonallisuutensa vaikutukset työ- ja toimintakykyynsä • huolehtii aktiivisesti omasta fyysisestä, psyykkisestä ja sosiaalisesta työ- ja toimintakyvystään

Oman johtamistoiminnan ja osaamisen kehittäminen

Opiskelija	
Hyväksytyn suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• hyödyntää eri tahoilta saamaansa palautetta toiminnastaan ja johtamisestaan ja suhtautuu siihen rakentavasti• arvioi realistisesti toimintaansa ja osaamistaan sekä johtajana että alansa asiantuntijana• määrittää johtamiselleen kehittämiskohteet ja -tavoitteet toiminnasta tekemänsä arvioinnin pohjalta sekä toteuttaa tarvittavia toimenpiteitä• kehittää suunnitelmallisesti, pitkäjänteisesti ja jatkuvasti johtajuuttaan ja asiantuntijuuttaan.

Ammattitaidon osoittamistavat

Ammattitaidon osoittaminen edellyttää, että opiskelija toimii esimiesasemassa, johtaa valmennustiimiä tai verkostoa tai vastaa kehittämistehtävästä. Opiskelija osoittaa ammattitaitonsa näytössä käytännön työtehtävissä suunnittelemalla organisaationsa strategiaan perustuen oman vastualueensa toimintaa ja laatimalla valmennustoiminnan suunnitelman yhteistyössä valmennustoimintaa toteuttavien henkilöiden kanssa verkostoa hyödyntäen. Opiskelija organisoii ja johtaa vastualueensa valmennustoimintaa sekä kehittää valmennuksen laatujärjestelmää. Siltä osin kuin tutkinnon osassa vaadittua ammattitaitoa ei voida arvioida näytön perusteella, ammattitaidon osoittamista täydennetään yksilöllisesti muilla tavoin.

2.2. Urheilijakeskeinen valmentaminen, 60 osp (300200)

Ammattitaitovaatimukset

Opiskelija osaa #

- toimia valmennuksen asiantuntijana #
- kehittää valmennustoimintaa valmennustietoa ja verkostoja hyödyntäen #
- arvioida ja kehittää valmennusosaamistaan.

Arviointi

Opiskelija toimii valmennuksen asiantuntijana.

Urheilijälähtöinen toiminta	
Opiskelija	
Hyväksytyn suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• suunnittelee ja toteuttaa tavoitteiden mukaisen valmennussuunnitelman urheilijan tuntemiseen ja urheilulajiin perustuvan tiedon pohjalta• soveltaa valmennustietoutta urheilijan kehitysvaiheen, tavoitteiden ja toimintakyvyn mukaisesti• tukee urheilijan aktiivista roolia valmennusprosessissa

Valmennuksen asiantuntijan työn suunnittelu	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • ottaa huomioon lajin huipulle pääsyn edellytykset • soveltaa lajin viimeisintä tutkimus ja käytännön tietoa • ohjaa ja koordinoi asiantuntijana urheilijan valmennuksen suunnittelua ja toteutusta • ohjaa urheilijan valmennustiimin toiminnan suunnittelua • laatii toteutumiskelpoisen toiminnan suunnitelman aikatauluineen, resursseineen ja kustannusarvioineen • kokoaa toiminnan kannalta keskeiset yhteistyöverkostot ja määrittelee osapuolten tehtävät • auttaa muita valmentajia löytämään keskeiset kehittymiskohteensa ja tukee heidän oppimis- tai kehityspolkuun • käyttää tarvittaessa asiantuntijoita toiminnan suunnittelussa • kerää ja valikoi valmennustietoa • arvioi valmennustiedon luotettavuutta ja sovellettavuutta • soveltaa ja hyödyntää valmennustietoa • reagoi urheilijan kohtaamiin ongelmatilanteisiin valmennussuunnitelmia päivittäen ja verkostoja hyödyntäen • ohjaa tuki- ja asiantuntijapalveluita urheilijan hyvinvoinnin edistämiseksi • ottaa valmennuksen suunnittelussa huomioon harjoittelusta ja olosuhteista aiheutuvat riskitekijät ja pyrkii ennaltaehkäisemään niitä

Valmennuksen asiantuntijan työ valmentajana	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • toimii lajin vaatimusten mukaisesti • tuntee urheilijan tilanteen suhteessa tavoitteisiin • auttaa urheilijaa kehittymään päivittäis- tai maajoukkuevalmennuksen avulla • edistää urheilijan oppimaan oppimisen taitoja • luo mahdollisuuksia ammattimaiselle harjoittelulle • tuntee lajinsa kilpailun vaatimukset • tekee tarkoituksenmukaisen kilpailu- ja harjoitusanalyysin urheilijan ja valmennustiimin kanssa • siirtää analyysin tuloksen toimintaan • toimii lajiinsa liittyvien erityisolosuhteiden ja -vaatimusten edellyttämällä tavalla ja ottaa ne huomioon valmennuksen ja kilpailutilanteiden suunnittelussa • toimii vastuullisesti valmennustilanteiden turvallisuuden edellyttämällä tavalla • ohjaa urheilijaa vammojen ennaltaehkäisyyn, hoitoon ja kuntoutukseen • antaa ensiavun EA1-tasolla • ohjaa urheilijaa tekemään terveyttä ja hyvinvointia edistäviä valintoja • ratkaisee eettisiä ongelmatilanteita ottaen huomioon eri osapuolten näkemykset • toimii kehityssuuntautuneesti oppien muilta toimijoilta • toimii antidoping-säännösten mukaisesti • ohjaa urheilijaa noudattamaan antidoping-ohjeita • edistää dopingin vastaista asenneilmapiiriä.

Opiskelija kehittää valmennustoimintaa valmennustietoa ja verkostoja hyödyntäen.

Valmennusverkoston toiminnan kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• viestii omassa organisaatiossa ja verkostoissa toiminnasta ja sen etenemisestä ja vaikutuksista• johtaa toiminnan toteutusta ja tekee tarvittaessa korjaavat toimenpiteet• innostaa verkostoa esimerkillään• hyödyntää tarvittaessa asiantuntijoita• varmistaa uusien toimintatapojen siirtymisen käytäntöön• tekee verkoston toimintaa koskevia päätöksiä valtuuksiensa mukaisesti• seuraa ja varmistaa verkostotoiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta ja ryhtyy tarvittaessa toimenpiteisiin• varmistaa tiedonkulun toimivuuden• ylläpitää ja kehittää verkostosuhteita ja verkoston toimintaa luottamuksen, motivaation ja sitoutumisen vahvistamiseksi

Valmennusosaamisen arviointi ja kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• arvioi monipuolisesti valmennustoiminnan tuloksellisuutta organisaatiossa sovittujen toimintatapojen ja mittareiden mukaisesti yhteistyössä vastuualueensa henkilöiden kanssa• arvioi monipuolisesti toiminnan toteutumista ja tulosten hyödyntämismahdollisuuksia• arvioi monipuolisesti oman vastuualueensa toiminnan laatua ja toimintaprosesseja yhteistyössä vastuualueensa henkilöiden kanssa• arvioi monipuolisesti toiminnan ja siihen osallistuvien kehittämis- ja muutostarpeita sekä käynnistää ja johtaa niiden edellyttämät kehittämistoimenpiteet.

Opiskelija arvioi ja kehittää valmennusosaamistaan.

Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• kerää monipuolista arviointitietoa ja palautetta• hyödyntää eri tahoilta saamaansa palautetta toiminnastaan ja suhtautuu siihen rakentavasti• arvioi monipuolisesti toimintaansa ja osaamistaan valmennuksen asiantuntijana ja valmennustoiminnan kehittäjänä• tunnistaa omat vahvuutensa ja kehittämisalueensa• hyödyntää arjen tilanteita oman oppimisen näkökulmasta ja on avoin uuden oppimiselle• määrittää valmentajana toimimisen kehittämiskohteet ja -tavoitteet sekä toteuttaa niiden mukaiset toimenpiteet• kehittää suunnitelmallisesti, pitkäjänteisesti ja jatkuvasti kehittämisosaamistaan ja asiantuntijuuttaan.

Ammattitaidon osoittamistavat

Ammattitaidon osoittaminen edellyttää, että opiskelija toimii valmennuksen asiantuntijana yksilö- tai joukkueetasolla sekä toimii työssä, jossa mahdollistaa urheilijan tavoitteellisen kehittymisen urheilijan polulla. Opiskelija osoittaa ammattitaitonsa näytössä käytännön työtehtävissä toimimalla

valmennuksen asiantuntijana. Opiskelija kehittää urheilijälähtöistä valmennusta, joka tukee urheilijan kokonaisvaltaista kehittymistä valmennustietoa ja verkostoja hyödyntäen. Opiskelija laatii yhdessä urheilijan ja valmennustiimin kanssa urheilijan yksilöllisen valmennussuunnitelman sekä ohjaa, seuraa ja arvioi sen toteutumista yhteistyössä urheilijan ja valmennustiimin kanssa. Opiskelija laatii valmennustoiminnan suunnitteluun, toteuttamiseen, arviointiin ja turvallisuuteen liittyvät dokumentit. Siltä osin kuin tutkinnon osassa vaadittua ammattitaitoa ei voida arvioida näytön perusteella, ammattitaidon osoittamista täydennetään yksilöllisesti muilla tavoin.

2.3. Urheilutoiminnan kehittäminen, 60 osp (300201)

Ammattitaitovaatimukset

Opiskelija osaa #

- johtaa urheilutoiminnan kehittämistä #
- kehittää valmennusjärjestelmää #
- kehittää kilpailutoimintaa #
- kehittää urheilutoiminnan järjestelmällistä seuranta #
- arvioida ja kehittää osaamistaan urheilutoiminnan kehittäjänä.

Arviointi

Opiskelija johtaa urheilutoiminnan kehittämistä.

Urheilutoiminnan kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • laatii organisaation strategiaan perustuvan urheilutoiminnan kehittämissuunnitelman, joka koostuu valmennusjärjestelmän, kilpailutoiminnan ja järjestelmällisen urheilutoiminnan seurannan suunnitelmista, itsenäisesti tai yhdessä muiden valmennusjärjestelmän toimijoiden kanssa • johtaa vastuualueensa urheilutoiminnan kehittämistä sovitujen arvojen, tavoitteiden ja toimintaperiaatteiden mukaisesti • osoittaa hallitsevansa ne tiedot ja käytännön taidot, joita tarvitaan vastuualueella tarvittavien luovien ratkaisujen ja toteutusten tekemiseen • tekee päätöksiä perustellusti ja tarkoituksenmukaisessa aikataulussa

Verkoston ja osaamisen johtaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • luo vastuualueelleen kannustavan ja motivoivan ilmapiirin samalla sitouttaen verkoston toiminnan toteuttamiseen • hyödyntää johtamisessa organisaation erilaisten ihmisten vahvuuksia • jakaa tehtäviä, rooleja ja vastuita tarkoituksenmukaisesti • arvioi monipuolisesti toiminnan kehittämis- ja muutostarpeita sekä käynnistää ja johtaa niiden edellyttämät kehittämistoimenpiteet.

Opiskelija kehittää valmennusjärjestelmää.

Urheilijälähtöinen toiminta	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• ottaa huomioon urheilijan kehittymistarpeiden kokonaisvaltaisen tukemisen valmennusjärjestelmän kehittämisen lähtökohtana• ottaa huomioon urheilijan polun vaiheet valmennusjärjestelmän kehittämisen lähtökohtana• mahdollistaa urheilijan urheilemisen omalla tasollaan

Valmennusjärjestelmän kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• laatii valmennusjärjestelmän kehittämissuunnitelman osana urheilutoiminnan kehittämissuunnitelmaa• ottaa huomioon lajin vaatimukset valmennusjärjestelmän kehittämisen lähtökohtana• ottaa huomioon urheilijan terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät seikat• ottaa huomioon kehitystyönsä yhteyden lajin kansalliseen valmennusjärjestelmään, lajin huippu-urheilutoimintaan ja toimintaa ohjaavaan strategiaan• arvioi hyvien käytäntöjen sovellettavuutta valmennustoiminnan kehittämiseksi• arvioi ja kehittää valmennuksen kokonaisuutta• arvioi ja kehittää valmennuksen tuki- ja asiantuntijapalveluja• arvioi ja kehittää urheilijoiden terveydenhuoltopalveluja• arvioi ja kehittää urheilijoiden kaksoisuran edistämistä• arvioi ja kehittää toiminnan resursseja• arvioi ja kehittää valmennusjärjestelmän toimijoiden osaamista• kehittää eri tahojen yhteistyötä urheilijan kokonaisvaltaisen kehittämisen tukemiseksi.

Opiskelija kehittää kilpailutoimintaa.

Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• laatii kilpailutoiminnan kehittämisen suunnitelman osana urheilutoiminnan kehittämissuunnitelmaa• kehittää kilpailutoimintaa urheilijan kokonaisvaltaisen kehittämisen lähtökohdista huomioiden lajin erityspiirteet• arvioi valintajärjestelmiä urheilijan kokonaisvaltaisen kehittämisen lähtökohdista• arvioi kilpailujärjestelmää urheilijan kokonaisvaltaisen kehittämisen lähtökohdista• kehittää lajien välistä yhteistyötä urheilijan lähtökohdista tapahtuvan lajivalinnan mahdollistamiseksi• kehittää valintajärjestelmien integroitumista kilpailujärjestelmiin ja päivittäisvalmennukseen• kehittää kilpailujärjestelmien integroitumista valintajärjestelmiin ja päivittäisvalmennukseen• kehittää yhteistyötä lajien välillä kilpailujärjestelmien osalta• kehittää kilpailujärjestelmien kustannustehokkuutta huomioiden kilpailumatkat ja kokonaiskustannukset• tekee kehitysehdotuksia havaitsemiensa epäkohtien poistamiseksi.

Opiskelija kehittää urheilutoiminnan järjestelmällistä seuranta.

Järjestelmällinen seuranta	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• arvioi hyvien käytäntöjen sovellettavuutta järjestelmällisen seurannan kehittämiseksi• kehittää tarkoituksenmukaiset harjoittelu- ja kilpailuanalyysit• kehittää valmentajien osaamisen järjestelmällistä seuranta• kehittää urheilijan kehittymisen järjestelmällistä seura• kehittää valmennustoiminnan tuloksellisuuden järjestelmällistä seuranta• kehittää urheilutoiminnan vaikuttavuuden seuranta

Urheilutoiminnan kehittämisen arviointi	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• dokumentoi urheilutoiminnan kehitystyön• kehittää urheilutoimintaa seuranta- ja arviointitietoon perustuen• arvioi urheilutoiminnan kehitystyön vaikuttavuutta urheilijan arkeen ja muiden toimijoiden työhön.

Opiskelija arvioi ja kehittää osaamistaan urheilutoiminnan kehittäjänä.

Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• arvioi monipuolisesti toimintaansa ja osaamista urheilutoiminnan kehittäjänä• hyödyntää eri tahoilta saamaansa palautetta toiminnastaan ja suhtautuu siihen rakentavasti• tunnistaa omat vahvuutensa ja kehittämisalueensa• määrittää kehittäjänä toimimisen kehittämiskohteet ja -tavoitteet sekä toteuttaa niiden mukaiset toimenpiteet• kehittää suunnitelmallisesti, pitkäjänteisesti ja jatkuvasti kehittämisosaamistaan ja asiantuntijuuttaan.

Ammattitaidon osoittamistavat

Ammattitaidon osoittaminen edellyttää, että opiskelija toimii kansallisella tasolla tehtävissä, jotka mahdollistavat urheilutoiminnan kehittämisen. Opiskelija osoittaa ammattitaitonsa näytössä käytännön työtehtävissä laatimalla urheilutoiminnan kehittä- missuunnitelman, joka sisältää valmennusjärjestelmän ja kilpailutoiminnan sekä järjestelmällisen urheilutoiminnan seurannan kehittämisen. Opiskelija johtaa ja toteuttaa urheilutoiminnan kehittämistyötä ja arvioi sen toteutumista. Opiskelija laatii työtehtävien suunnitteluun, toteutukseen ja arviointiin liittyvät dokumentit. Siltä osin kuin tutkinnon osassa vaadittua ammattitaitoa ei voida arvioida näytön perusteella, ammattitaidon osoittamista täydennetään yksilöllisesti muilla tavoin.

2.4. Toimiminen valmennuksen kansainvälisessä toimintaympäristössä, 60 osp (300202)

Ammattitaitovaatimukset

Opiskelija osaa #

- arvioida lajin kansainvälistä toimintaa sekä toimia lajin kansainvälisessä toimintakulttuurissa #

- kehittää valmennusosaamistaan hyödyntäen kansainvälistä valmennustietoa ja kansainvälisiä verkostoja #
- toimia kansainvälisesti kilpailevan ja huippu-urheiluun tähtäävän urheilijan valmentajana #
- arvioida ja kehittää osaamistaan valmentajana kansainvälisessä toimintaympäristössä.

Arviointi

Opiskelija arvioi lajin kansainvälistä toimintaa sekä toimii lajin kansainvälisessä toimintakulttuurissa.

Lajin kansainvälisen valmennuksen ja sen suuntauksien arviointi	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • arvioi lajin kansainvälistä valmennusta ja sen tasoa • arvioi lajin kansainvälisen valmennuksen suuntauksia ja kehitystä • hyödyntää tarkoituksenmukaisesti lajin kansainvälisiä harjoitusympäristöjä ja valmennuskeskuksia • ottaa huomioon valmennuksessaan lajin kansainvälisiin vaatimuksiin liittyvät erityispiirteet • arvioi hyvien kansainvälisten käytäntöjen sovellettavuutta omaan toimintaansa • arvioi omaa toimintaansa suhteessa lajin kansainväliseen valmennukseen ja lajin tulevaisuudennäkymään

Lajin kansainvälisessä toimintakulttuurissa toimiminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • toimii lajin kansainvälisen lajiliiton ja muiden toimintaa ohjaavien kansainvälisten järjestöjen verkostossa ottaen huomioon keskeiset toimijat ja päätöksenteon ketjun • ottaa huomioon lajin kansainvälisen historian osana lajin kehitystä ja omaa toimintaansa • ottaa huomioon kansainvälisen toiminnan taustalla vaikuttavat arvot omassa toiminnassaan • tunnistaa omassa toiminnassaan lajin kirjoittamattomat toimintatavat ja arvioi niitä kriittisesti • noudattaa lajin kansainvälistä toimintaa ohjaavia sääntöjä • verkostoituu oman toimintansa kannalta tärkeiden kansainvälisten toimijoiden kanssa ja ottaa huomioon lajin keskeiset kansainväliset toimijat.

Opiskelija kehittää valmennusosaamistaan hyödyntäen kansainvälistä valmennustietoa ja kansainvälisiä verkostoja.

Kansainvälisen valmennusosaamisen kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • hakeutuu aktiivisesti kansainväliseen toimintaan ja valmennusosaamisesta käytävään keskusteluun • luo aktiivisesti omaa kansainvälistä verkostoaan

Eri tiedonhankinta- ja verkostoitumismenetelmien hyödyntäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • käyttää monipuolisesti erilaisia tiedonhankintamenetelmiä kansainvälisen tiedon hyödyntämisessä • valitsee ja hyödyntää tietoa kriittisesti • hyödyntää kansainvälisiä verkostoja urheilijan valmentautumisessa • ottaa huomioon muuttuvan toimintaympäristön ja pysyy ajan hermolla tiedon hankinnassa

Lajin kansainvälisen tutkimus- ja kehitystyön soveltaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • soveltaa lajin kansainvälistä tutkimusta ja kehitystyötä omassa työssään • soveltaa lajin kansainvälistä tutkimusta ja kehitystyötä omassa kehittämisessään.

Opiskelija toimii kansainvälisesti kilpailevan ja huippu-urheiluun tähtäävän urheilijan valmentajana.

Urheilijälähtöinen toiminta kansainvälisessä toimintaympäristössä	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • tukee urheilijan kasvua ja elämänhallintaa sekä vahvistaa urheilijan omistajuutta omasta urheilu-urastaan kansainvälisen valmentautumisen ja kilpailemisen polulla • suunnittelee ja toteuttaa valmennusta urheilijan kehittämistarpeita tukevalla tavalla kansainvälisessä toimintaympäristössä • ottaa toiminnassaan huomioon urheilijan terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät seikat • suunnittelee ja toteuttaa valmennuksen tukitoimia urheilijan kehittämistarpeita tukevalla tavalla kansainvälisessä toimintaympäristössä • suunnittelee harjoitteluun ja kilpailemiseen liittyvän organisoinnin kansainvälisessä toimintaympäristössä • ottaa toiminnassaan huomioon kansainvälisiin harjoitteluolosuhteisiin liittyvät erityispiirteet • ottaa toiminnassaan huomioon kansainväliseen kilpailemiseen liittyvät erityispiirteet • ottaa huomioon urheilijan tarpeet harjoitusvastustajia valittaessa • ohjaa urheilijaa tekemään terveyttä ja hyvinvointia edistäviä valintoja

Kielitaito ja monikulttuurinen osaaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none"> • toimii työssään asianmukaisesti työnsä edellyttämällä kielitaidolla • toimii yhteistyökykyisesti eri kulttuureissa • toimii yhteistyökykyisesti erilaisten ihmisten kanssa • tunnistaa laji- ja harjoittelukulttuurista johtuvat odotukset.

Opiskelija arvioi ja kehittää osaamistaan valmentajana kansainvälisessä toimintaympäristössä.

Oman osaamisen arvioiminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• arvioi monipuolisesti toimintaansa valmentajana kansainvälisessä toimintaympäristössä• hyödyntää eri tahoilta saamaansa palautetta toiminnastaan ja suhtautuu siihen rakentavasti• hyödyntää arviointia toiminnassa ja toiminnan suunnittelussa

Oman osaamisen kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• määrittää kehittäjänä toimimisen kehittämiskohteet ja -tavoitteet sekä toteuttaa niiden mukaiset toimenpiteet• tunnistaa omat vahvuutensa ja kehittämisalueensa• kehittää suunnitelmallisesti, pitkäjänteisesti ja jatkuvasti kehittämisosaamistaan ja asiantuntijuuttaan.

Ammattitaidon osoittamistavat

Ammattitaidon osoittaminen edellyttää, että opiskelija toimii kansainvälisesti kilpailevan ja huippu-urheiluun tähtäävän urheilijan valmentajana. Opiskelija osoittaa ammattitaitonsa näytössä käytännön työtehtävissä valmentamalla kansainvälisesti kilpailevaa ja huippu-urheiluun tähtäävää urheilijaa. Opiskelija valmentaa urheilijalähtöisesti ja tukee urheilijan kokonaisvaltaista kehittymistä sekä kehittää valmennusosaamistaan hyödyntäen kansainvälistä valmennustietoa ja kansainvälisiä verkostoja. Opiskelija laatii yhdessä urheilijan ja valmennustiimin kanssa urheilijan yksilöllisen valmennusohjelman sekä ohjaa, seuraa ja arvioi sen toteutumista yhteistyössä urheilijan ja valmennustiimin kanssa. Opiskelija laatii valmennustoiminnan suunnitteluun, toteuttamiseen, arviointiin ja turvallisuuteen liittyvät dokumentit. Siltä osin kuin tutkinnon osassa vaadittua ammattitaitoa ei voida arvioida näytön perusteella, ammattitaidon osoittamista täydennetään yksilöllisesti muilla tavoin.

2.5. Valmennustoiminnan hallinnon kehittäminen, 60 osp (300203)

Ammattitaitovaatimukset

Opiskelija osaa #

- arvioida, johtaa ja kehittää vastuualueensa henkilöstöä #
- hoitaa ja kehittää vastuualueensa operatiivista talousohjausta #
- kehittää sponsoriyhteistyötä.

Arviointi

Opiskelija arvioi, johtaa ja kehittää vastuualueensa henkilöstöä.

Henkilöstövoimavarojen arviointi	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• arvioi yksikkönsä tai vastuualueensa henkilöstön rakenteen, määrän, tehtävät, työnjaon, vastuut ja osaamisen suhteessa strategiassa määriteltyihin tavoitteisiin• hyödyntää arvioinnissa henkilöstöä koskevien tunnuslukujen tai mittareiden pohjalta saamaansa tietoa• ottaa organisaation strategiassa määritellyt tavoitteet huomioon vastuualueensa henkilöstön johtamisessa

Henkilöstön johtaminen ja kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• organisoii henkilöstön vastualueen tehtävien, työnjaon, vastuiden ja siinä vaadittavan osaamisen kannalta tehokkaasti• hoitaa tarvittaessa rekrytointiprosessit organisaatiossa sovitun käytännön mukaisesti• noudattaa työelämän normistoa, työsuhteen säädöksiä sekä työehtosopimuksia• noudattaa organisaation sisäisiä ja työsuhteen hyviä käytäntöjä• johtaa henkilöstönsä osaamisen kehittämistä tavoitteellisesti ja suunnitelmallisesti• hyödyntää erilaisia, organisaatiossa sovittuja palkitsemismenettelyjä tasapuolisesti ja johdonmukaisesti• pitää organisaatiossa sovituin tavoin huolta oman vastuualueensa henkilöstön hyvinvoinnista• käyttää tarvittaessa asiantuntijapalveluita.

Opiskelija hoitaa ja kehittää vastuualueensa operatiivista talousohjausta.

Operatiivisen talousohjauksen hoitaminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• laatii operatiivista toimintaa tukevia vaihtoehtolaskelmia ja seuraa niiden toteutumista• tuottaa operatiivista toimintaa ja päätöksentekoa tukevia kustannusten ja kannattavuuden seurantalaskelmia ja -raportteja sekä analysoi niitä• käsittelee talousohjauksen tuottamia operatiivisia laskelmia ja raportteja vuorovaikutteisesti organisaation eri päätöksentekijöiden kanssa

Operatiivisen talousohjauksen kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• arvioi operatiivista talousohjausta tukevien ohjausjärjestelmien ja -menetelmien nykytilaa ja kartoittaa strategian niille asettamat kehittämistarpeet• kehittää operatiivisen talousohjauksen laskelmia ja niiden seurantaraportteja• hyödyntää sähköisen taloushallinnon mahdollisuudet kehittämistyössä.

Opiskelija kehittää sponsoriyhteistyötä.

Sponsoriyhteistyön suunnittelu	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• määrittää urheilijan ja valmennustoiminnan kannalta tarkoituksenmukaiset yhteistyötahot• laatii kaikkien osapuolien kannalta hyödyllisen sponsoriyhteistyöesityksen ja -sopimuksen• ottaa huomioon sopimuksissa muiden osapuolten asettamat rajoitteet tai velvoitteet• ottaa huomioon kuluttajansuojaan ja sopimattomaan toimintaan laaditut lait• laatii toimenpidesuunnitelman ja budjetin

Sponsoriyhteistyön toteutus	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• toimii sponsorisopimuksen ja toimenpidesuunnitelman mukaisesti• pitää yhteyttä sopimuskumppaneihin• markkinoi ja viestii sponsoriyhteistyöstä

Arviointi ja kehittäminen	
Opiskelija	
Hyväksytyt suorituksen kriteerit	<ul style="list-style-type: none">• laatii raportin toteutuneesta sponsoriyhteistyöstä• arvioi ja kehittää sponsoriyhteistyötä.

Ammattitaidon osoittamistavat

Ammattitaidon osoittaminen edellyttää, että opiskelijalla on vastuualueellaan urheiluorganisaation hallinnon kehittäminen. Opiskelija osoittaa ammattitaitonsa näytössä käytännön työtehtävissä arvioimalla vastuualueensa henkilöstövoimavarat sekä johtamalla ja kehittämällä henkilöstöä organisaation strategiassa määritellyt tavoitteet huomioon ottaen. Opiskelija laatii tarvittavat talouden laskelmat ja seuraa niiden toteutumista. Opiskelija laatii sponsoriyhteistyöhön liittyvät suunnitelmat ja sopimukset, johtaa niiden toteuttamisen, arvioi niiden tuloksellisuutta sekä kehittää sponsoriyhteistyötä. Opiskelija laatii henkilöstöhallinnon, taloushallinnon ja sponsoriyhteistyön suunnitteluun, toteuttamiseen ja arviointiin liittyvät dokumentit. Siltä osin kuin tutkinnon osassa vaadittua ammattitaitoa ei voida arvioida näytön perusteella, ammattitaidon osoittamista täydennetään yksilöllisesti muilla tavoin.